

## **Pengkajian Kinerja Instansi Pemerintah Lingkup Pemerintah Kota Kupang (2005)**

### **Kesimpulan**

1. Berdasarkan data dari 27 instansi sampel didalam pemerintah Kota Kupang, pada TA 2004, terdapat pemusatan pencapaian kinerja pelaksanaan program pada nilai 100 persen dengan kisaran realisasi anggaran 87,42 sampai 100 persen; kisaran realisasi output 50 sampai 176,62 persen; serta kisaran indeks kinerja 50 sampai 183,5 persen. Pada kisaran kinerja demikian, tidak terdapat keragaman yang signifikan atas pencapaian kinerja antara instansi pemerintah lingkup Kota Kupang;
2. Menurut hasil regresi linier banyaknya anggaran dan jumlah kegiatan per pegawai terhadap kinerja tahun 2004 bukanlah faktor pencetus kinerja. Kemungkinan besar pencapaian kinerja tinggi lebih dicetuskan oleh adanya prosedur operasional standar penggunaan anggaran serta ketatnya pengawasan oleh lembaga audit pemerintah;
3. Menurut data absensi bulanan (24 Instansi Sampel) diketahui bahwa TA 2004 tendensi sentral absensi terbuka adalah 6,7 sampai 6,8 persen, sedangkan tendensi sentral absensi terselubung adalah 83,3 sampai 84,0. Untuk mengatasi permasalahan absensi perlu diimplementasikan system reward and punishment yang berdasarkan pada performance appraisal.
4. Menurut rekapitulasi pemasukan laporan bulanan (15 instansi sampel) diketahui selama TA 2004 merata keterlambatan pemasukan Laporan Bulanan adalah 5 hari dari tanggal 10 bulan berikutnya. Terdapat kecenderungan bahwa Laporan Bulanan makin tepat waktu selama Agustus sampai Desember, mungkin berkaitan dengan pengawasan pencairan anggaran pembangunan.

### **Saran/Rekomendasi**

Karena kajian ini hanya mencakup aspek efektifitas pelaksanaan program, maka kajian lain terhadap efisiensi ekonomis dari pelaksanaan program pembangunan penting untuk dilaksanakan sehingga diperoleh pemahaman yang lengkap terhadap prestasi pembangunan di Kota Kupang.